

# ‘三更’好模范 新加坡启艺私人有限公司

**自引进自动化** 镜片寻心机械取代旧一代的手动机械后，镜片制造商新加坡启艺私人有限公司 (Qioptiq) 的生意量和产品质量也随之增加和提高。

现在，该公司的镜片寻心部门，每一台机械在一个班次内能生产160片镜片，产量比之前多出了60%，与此同时，超声波洗净部门的工作效率也提高了33%。

54岁的工友刘文兴表示：“在使用新机械之前，我们的工作需要三个员工才能完成，生产自动化后只需要两个人就可以操作了。因为洗净工序自动化，免去了重复清洗镜片的工作。”

新加坡启艺私人有限公司在新加坡工业与服务雇员联合会的组织之下，自2007年经济不景气开始，便推出一系列的自动化制作工序。至今，启艺的三大高产量部门，都已自动化。这三大部门是研磨部、寻心部及超声波洗净部。

在启艺的生产员工当中，有434名(79%)掌握了多种技能。他们积极配合“更好、更快、更有效益”的生产策略，为公司献力；而一旦销售额达到预期目标，公司每两个月就会分发生产力花红给员工作为奖励，款额相等于一周工资。即使在2009年经济衰退时期，启艺还是分发相等于一周工资的生产力花红给属下员工。

职总助理秘书长兼新加坡工业与服务雇员联合会执行秘书杨莉明指出：“启艺的经验清楚显示，推行‘三更’不等于减薪，或者是让员工在不合理的条件下工作。启艺找到了有效的方法，提升了员工的技能，在提高生产力的同时，员工们也获得奖励。”

杨莉明是在2010年1月4日与50名工运领袖一起参加学习之旅时，现场考察了“三更”模范公司——新加坡启艺私人有限公司后，发表看法。学习之旅是由王鼎昌工运领袖学院主办。

率领工运队伍前往启艺参观的职总秘书长林瑞生在参观后也指出：“现在经济复苏了，但挑战不会终止。我国工运组织希望看到更多公司推行‘三更’策略，推动业务的发展。”

他表示，工运组织已反守为攻，鼓励公司企业实施“三更”策略，朝向可持续的经济复苏道路迈进。

“在2009年，我们采取守势，目的是保住工作。在2010年，我们将采用不同的战略，以进攻为主。我们必须主动进攻，因为其他国家不可能只是关注经济的发展，他们同时也会关注就业率的增长。”

林瑞生提醒，2010年将是充满挑战的一年，他希望更多公司能够向启艺学习。接下来，启艺将侧重发展红外线镜片制作的业务。

“我们努力实施‘三更’，因此提高了竞争力，使我们成为世界级的镜片制造商。更重要的是，我们的积极心态，造就了一支敬业乐业、创新和富竞争力的团队，迎接未来的挑战。”

— 新加坡启艺私人有限公司董事总经理蔡兆璋

## 工业晴雨表



图示:

红色

大幅裁员；每周工作日减少；暂时解雇。生意量大幅下跌。环境扫描：展望不乐观。

琥珀色

有节制地裁员；每周工作日减少；暂时解雇。生意量下跌。环境扫描：前景暗淡或不明朗。