

顺应潮流 为将来做好准备

现任金属业工友联合会副秘书长，以及职总工业关系导师的马长发，在他28年的工作中，吸取了难能可贵的人生经验。

自1981年11月便加入职总大家庭的马长发，先后在职总属下的法律服务署、新加坡工业与服务雇员联合会、合约及散工工友单位和造船与海事工程雇员联合会工作过。

他在造船与海事工程雇联工作时遇到几起造船厂关闭的事件，在处理事件的过程中大开了眼界，学习到宝贵的经验。这些工运经验正好可以传授给年轻的工业关系员。

他说：“当时有一家船厂被债权银行接管后即把船厂大门锁起来。该船厂的200名工友上班时见状无不吓了一跳。我们在跟接管人和经理人沟通之后发现，所有的员工已经被解雇。造船与海事工程雇联必须申请债权证明，以便为工友取回尚欠工资和没有动用的年假等。我们跟接管人和经理人协商，要求他们至少允许工友取回

他们的物件，也要求他们发推荐书给工友，方便工友寻找工作。”

“面对一群突然失去工作又没领到工资、心里痛苦、脸带怒容的工友实在是一项大挑战。这个事件告诉我什么样的事情都会突然发生。因此我们必须顺应潮流，也应该为将来做好准备。”

处理突发事件不只是马长发遇到的唯一挑战。他也必须应对不断变迁的社会，以便帮助工友不断掌握技能，维持就业能力。他在这方面做得很好。

“在八十年代，工会和资方谈判集体协议的重点是为会员争取良好的福利。此外，在外劳大量涌入的情况下，帮助会员提升技能以便担任更高级的技术工作也是工会的责任。到了九十年代，帮助会员继续受雇成为工会的主要工作。而现在，我们必须亲商，帮助企业加强国际竞争力，从而帮助会员继续就业。多年来，我国工运便是因为能够预测就业环境的改



变而取得成功。”

虽然马长发已在工会服务将近三十年，但他帮助工友的热忱丝毫不减，还是那么积极顺应变化，只求对工友有利。

“就业环境一直改变，我们必须及时跟进。职总一直都在改变的前线。作为一名工运人员，我能够参与和员工及企业相关的应变实施。这对我来

说非常具有挑战性，也很有意义。”

在履行工业关系导师的职责方面，马长发不断提醒自己要鼓励年轻的工业关系员。

他说：“我的角色是把知识传授给年轻的工业关系员，并跟他们分享自己的经验和激励他们为工友服务。因为这是他们把工作做好和具有一颗关怀的心的要素。”

工会有义务维护内安

信约里提到的“幸福、繁荣与进步”绝对不是理所当然，必须艰苦奋斗才能实现，也必须提高警惕才能维护。

职总秘书长林瑞生于2009年10月23日率领学习之旅团队到内安部的文物馆参观之后，向随行的团员传达上述信息。

看今天的新加坡，年轻人可能无法想像我国曾经经历过动荡不安的日子。内安部文物馆所展出的资料正好可以长久提醒大家那一段的往事。要是我们不好好保护今天所取得的成果，一切都可以随之消失。

参加这次教育之旅的职总团员从参观行程中了解到我国面对各种“主义”的威胁，包括造成社会动乱、暴力和流血事件的共产主义、地方自治主义、恐怖主义、宗教和种族极端主义等。

内安部文物馆的展品展示了这些

年来别有用心者用来破坏社会的各类武器、新装置、随身用具、宣传工具和文学作品等。

团员特别感兴趣的是，亲共份子在五六十年代早期职总成立之前，大批渗透工会，制造社会混乱的日子。其中一张照片特别引起林瑞生的注意。该照片的画面是1965年五一劳动节的动乱场面，跟现在劳资政三方伙伴一起庆祝五一劳动节的情形显然有天渊之别。

林瑞生说，内部安全不单只是内政部的工作，也是国民的共同责任。由于工会的会员多元化，因此在维护内部安全方面可以扮演重要的角色。工会除了照顾工友、对经济做贡献，也通过社区参与计划，让不同社群做好应对危机的准备，维持多元种族、多元宗教社会的和谐。

林瑞生强调，未雨绸缪很重要，若等到事情发生时才来反应就太迟



1965年五一劳动节的街头示威。(内安部图片)

了。“我们有责任不让社群互信遭受破坏。”他问了一个问题：“如果你是恐怖份子，你要争取的是什么？炸掉一座大厦，杀死一些人？一个恐怖

份子可能造成的最大破坏是破坏不同种族和宗教之间的信任。”随后他们将进一步破坏经济和工友们的生活。