

# 履行企业社会责任 重聘年长工友

撰文：王振安

**我们的工作队伍**正在迅速老龄化，50岁及以上的年长工友的数目大量增加。生育率下降也意味着加入工作队伍的工人数目将会下滑。这对所有要聘用年轻工友的公司是一项挑战。因此，那些能够很好调动年长工友的经验 and 专长的雇主，将比他们的竞争对手具有竞争的优势。

一些公司在挖掘年长工友的工作能力方面做得不错，他们因而从中获益。然而一些在推行结构重组和改进措施方面显得意兴阑珊的雇主，他们的工友就难以发挥最佳的能力。这可能意味着这些公司将失去良机，因为许多年长工友愿意继续工作，保持他们的经济生产力。

政府已经限制外国工人涌入的数量，雇主们可以趁此时机提前策划，起用本工友，尤其是年长工友，以应付他们的人力需求。

我们肯定三方合作推出的重新雇用年长员工指导原则。这套原则帮助雇主与雇员做好准备，面对即将于2012年1月1日实施的重新雇佣法案。

我们的工会领袖在最近举行的职总普通会员代表大会上表达他们的关注：许多雇主不顾工资结构、工作范围、年长工友的生产力或表现，将年长工友的工资削减10%。记得大约在12年前当局提出的相关建议是，雇主可通过削减额外津贴、可变动花红、常年工资补助或基本工资，削减最高10%的工资成本。然而，有些雇主只是实行最高限额的减薪，还有一些公司只削减基本工资，而不寻找其他的办法。

雇主们应该检讨减薪的做法，因为他们已经废除了以年资为本的薪金制度，改为实行以工作表现为本的薪金制度。在推行以工作表现为本的薪金

制度方面，工会与雇主双方都付出了许多心力。雇主在工友的年龄达到60岁时不考虑“合理的因素”，便一刀切地削减薪金肯定会打击工友的士气，尤其是他们仍旧做着同样的工作，负起同样的责任，而生产力和工作能力并不在一夜之间降低的情况下。他们的同事也必定会联想到将来公司也一样会削减他们的薪金。

另一个问题是指导原则中的就业辅助金(EAP)。雇主们担忧工友达到62岁时公司有没有适当的工作给他们做。雇员则担忧，雇主宁愿付给他们就业辅助金，而不提供替代的工作。在此，我强烈呼吁雇主坚持为雇员安排工作，只要他们的能力符合要求即可。与其付给就业辅助金，不如派送工友参加培训，拓展他们的工作能力，如此对职员和公司更有好处。

在工友这方面也必须持开放的心

态对待公司重新安排的工作，因为工作才能有收入应付生活开销。他们也应重视保健，保持身体健康，并跟上变化、坚持终身学习，因为这么做能提高生产力和就业能力。至于雇主，应在考虑了工友的工作价值和经验之后，给予适当的待遇。如此，劳资双方就能取得双赢。

当我们朝向“更好、更快、更有效益”的经济发展时，雇主们必须寻找新的办法，如重新设计工作、实行保健计划、推行以工作能力为本的薪金制度、培训员工、拓展他们的工作实力，让年长工友们发挥出最好的潜能，从而增强和保持他们的竞争能力。雇主们也应该从长计议，拟定长期的人力策略，吸纳各方人才，履行他们的企业社会责任。

**ntuc**  
National Trades Union Congress

**U can get more!**  
An Exclusive Member Privilege



Book your hotel online at [www.ntuc.org.sg/just4u](http://www.ntuc.org.sg/just4u) from now till 31 December 2009, and stand a chance to win a 2D1N stay at Batam View Beach Resort!

Earn LinkPoints when you book online today!  
Every \$1 = 2 LinkPoints

## Stand a chance to win a 2D1N stay at Batam View Beach Resort

This promotion is only applicable to members who have made online hotel bookings at [www.ntuc.org.sg/just4u](http://www.ntuc.org.sg/just4u) from now till 31 December 2009 • Winners will be notified through email / calls by 15 January 2010 • There are a total of 2 x 2D1N complimentary stays to be won • Each complimentary stay includes the following: • 1 unit of superior room (applicable for 2 persons) only • Each complimentary stay is subject to the following terms and conditions: • Valid till 31 March 2010 • Excludes breakfast • Valid for Weekdays (Sunday-Thursday) excluding Eve of Public Holidays, Public Holidays and school holidays • Reservation subject to availability • Excludes 2-way ferry tickets at \$46 per trip with all taxes included • Booking must be done directly with Batam View Beach Resort

[www.ntuc.org.sg/just4u](http://www.ntuc.org.sg/just4u)

BATAM VIEW BEACH RESORT wavelink TRAVEL